

J17/49/1991	CUI 1633663	C.S. varsat 170.884,7 lei	Cont IBAN RO14RNCB0141032850250001 Cont IBAN RO94BTRL01801202852531XX	B.C.R. – Sucursala Galati Banca Transilvania – Sucursala Galati
-------------	----------------	------------------------------	--	--

Raportul Administratorului Special pentru exercitiul financiar 2018

Data sedinta: 20 Aprilie 2019

In conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990 modificata privind societatile comerciale, Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Nationale a Valorilor Mobiliare si a Ordinului Ministrului Finantelor nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare, in calitate de administratori ai societatii comerciale GALFINBAND S.A., am procedat la emiterea prezentului RAPORT, pentru exercitiul financiar 2018.

Sediul social al S.C. GALFINBAND S.A. Galati se afla in Galati, Calea Smardan nr. 2A, tel./fax 0236833101, societatea constituindu-se in anul 1991, prin separarea activitatii de microproductie din cadrul institutului de proiectare si cercetare ICCPAM.

Numarul de inmatriculare la Registrul Comertului este J17/49/1991.

Capitalul social al societatii este de 170.884,70 lei reprezentand contravaloarea a 1.708.847 actiuni cu valoarea nominala de 0.1 lei actiuni ce se tranzactioneaza pe platforma AeRO a Bursei de Valori Bucuresti.

La momentul actual, societatea nu are sucursale sau filiale.

Analiza activitatii societatii comerciale GALFINBAND S.A.

1. Prezentarea generala a societatii

In anul 2018, activitatea societatii s-a desfasurat dupa cum urmeaza:

- Sectia nr. 1 “Benzi laminate la rece, neacoperite sau acoperite” – a fost relocata pe proprietatea Galfinband din cadrul sectiei S3 – Calea Smardan Nr. 2A GALATI din 2012

- Sectia nr. 2 “Benzi de legat din otel protejate anticoroziv, tuburi umplute cu feroaliaje si bride” – cladiri proprietatea GALFINBAND, amplasate pe Platforma Arcelor Mittal Galati.- in conservare.

- Sectia nr.3“Procesare metal si profile zincate”–cladiri proprietatea GALFINBAND SA.

Terenurile aferente cladirilor Sectia nr. 2, in suprafata de aproximativ 3306 mp., sunt in folosinta GALFINBAND pe baza de contract de inchiriere nr. 809862/01.11.2014. In anul 2011 s-au demarat procedurile de relocare a Sectiei nr. 1 pe terenul proprietate Galfinband, respectiv Sectia 3, si finalizate in2012.

Activele aferente Sectiilor nr. 1 si 3 incluzand un teren in suprafata de 18.468,09 mp se afla in proprietatea GALFINBAND.

Capacitatile de productie sunt proprietatea Galfinband si sunt utilizate pentru operatiuni de laminare, fasiere, acoperire metalica si nemetalica, operatiuni specifice productiei de tuburi umplute si profile metalice.

Starea tehnica a activelor este buna, ele fiind puse in functiune sau modernizate in ultimii 7 ani.

La data de 31.12.2013 au fost reevaluate cladirile si constructiile speciale pentru a fi inregistrate la valoarea de piata, respectiv la 31.12.2016 in vedere recalcularii impozitelor si taxelor locale.

In urma majorarii de capital care s-a finalizat la sfarsitul anului 2017, structura actionariatului societatii s-a modificat substantial. Ca urmare, incepand cu data de 16.01.2018 vechiul Consiliu de Administratie format din Dl. Bunu Antonel, D-na Tiru Luminita si Dl. Brinza Mihai, al carui mandat de 4 ani expira la termen in luna aprilie 2018, a numit in functia de Director General pe Dl. Smadu Adrian, actionar, in locul D-lui Brinza Mihai, care a fost numit Director General Adjunct.

In data de 24.04.2018, ca urmare a expirarii mandatului Consiliului de Administratie, a fost ales un nou Consiliu, format din Dl. Mitu Ionel, D-na Erculescu Florica si. Dl. Catana Alin.

Inca de la numire Directorul General a demarat o analiza economico-financiara a activitatii societatii si a constatat, pe scurt, urmatoarele:

- lipsa lichiditatilor financiare;
- stocul insuficient de materii prime;

- datorii uriase (curente si istorice);
- organigrama prea incarcata pentru nivelul productiei realizate;
- activitate curenta cu pierderi lunare de aprox. 70.000 lei/luna in primele trei luni ale anului 2018;
- stare precara a instalatiilor si echipamentelor din dotare;
- achizitionare materii prime in conditii neavantajoase;
- cheltuieli nejustificate in conditiile starii precare economico-financiara a societatii;
- lipsa in inventar a unei productii in curs de executie, in valoare de 1.216.108,57 RON.

La inceputul anului 2018, societatea avea asigurata, teoretic, finantarea activitatii de productie din doua imprumuturi bancare in valoare de 2.200.00 si respectiv 5.400.000 RON. In fapt, aceste fonduri au fost folosite integral in anii anteriori iar disponibilul era aproape inexistent. Mai mult, fondurile atrase prin majorarea de capital, incasate in luna decembrie 2017 au fost folosite pentru stingerea unor datorii curente si istorice.

La preluarea mandatului de catre Directorul General, existau pe rol doua litigii majore: cu societatile AMPLO S.A. Ploiesti si NEW COMPANY RECYCLING S.R.L.

In baza propunerilor de masuri ale Directorului General si a raportului de audit preliminar, noul Consiliu de Administratie a decis modificarea organigramei societatii, precum si un pachet de masuri in vederea salvarii societatii de la un faliment iminent. S-a impus o restructurare rapida a personalului, prin desfiintarea unor posturi si prin plecari voluntare.

In urma masurilor implementate, pe toate planurile, incepand cu luna aprilie 2018 societatea a prezentat o balanta pozitiva, care a continuat pana la sfarsitul anului 2018 (inclusiv in lunile ianuarie-martie 2019).

In ciuda acestor rezultate pozitive, in data de 12.10.2018, Tribunalul Galati admite cererea formulata de creditoarea SC Amplo SA cu sediul social in Ploiesti B.dul Petrolului nr. 10 jud. Prahova reprezentata conventional de SCA Gherbovan - Silinescu si Asociatii si de SCA Maier, Ciucur si Asociatii cu sediul procesual ales in Bucuresti str. Sabiutei nr. 14B sector 6 pentru deschiderea procedurii insolventei Galfinband SA Galati. Astfel, incepand cu aceasta data societatea Galfinband SA este in procedura de insolventa, procedura administrata de Casa de Insolventa ISTRU SPRL Filiala Braila, provizoriu in prima faza, si definitiv dupa alegerea de catre Comitetul Creditorilor, in 18.12.2018. Insolventa declarata a fost pentru suma de 5.450.021,44 RON.

La aceasta data, Inalta Curte de Casatie si Justitie pronuntase hotararea definitiva in litigiul cu NEW COMPANY RECYCLING S.R.L., pentru suma de 1.574.818,50 RON angajata ca si garantie de catre fostul Director General, Dl. Brinza Mihai.

Urmare desfiintarii posturilor in cadrul restructurarii organigramei aprobate de catre noul Consiliu de Administratie, fostul Director General Brinza Mihai si fostul Director Comercial Statescu Sorin au contestat masurile respective solicitand daune de 679.895 RON (Brinza Mihai, nas), respectiv 84.000 RON (Statescu Sorin, fin). Cele doua actiuni sunt in prezent in curs de judecare.

Conform calendarului stabilit de Judecatorul Sindic, s-a convocat Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor in data de 26.11.2019, cu urmatoarea ordine de zi: Desemnarea administratorului special care va reprezenta interesele actionarilor in procedura de insolventa a societatii, potrivit Legii 85/2014.

Actionarii participanti, aproba desemnarea administratorului special SMADU ADRIAN EDUARD cu atributiile stabilite de art. 56 din Legea 85/2014.

Sub aspectul sanselor de reorganizare a activitatii societatii, avand in vedere listele si declaratiile depuse de catre aceasta potrivit art. 67 din lege, prin care a dovedit ca detine dreptul de a beneficia de procedura de reorganizare, cat si starea patrimoniala si financiara a Galfinband SA, care a relevat faptul ca detine resursele materiale si umane pentru sustinerea unei activitati profitabile, de natura a stinge pasivul datorat, administratorul judiciar **a aratat ca societatea are sanse de reorganizare si a recomandat ca planul sa fie intocmit de catre debitoare, prin organele proprii de conducere.**

2. Activitatea comerciala

2.1. Reducerea costurilor cu materia prima si finantarea activitatii curente

Urmare a situatiei economice critice si a lipsei lichidatilor, s-a contractat materie prima cu un nou furnizor intern la un pret mult mai avantajos si la un termen de plata de peste 45 de zile. Prin obtinerea acestui termen de plata, s-a putut reface rapid un stoc minim de materie prima necesar activitatii curente de productie care a facilitat reactia

prompta si la un pret competitiv fata de cererile clientilor existenti si noi. Calitatea materiei prime achizitionate a crescut, implicit calitatea produsului finit livrat la clienti, lucru confirmat de catre acestia prin cresterea cantitatilor comandate. Existand materia prima, termenele de de livrare au fost mai scurte iar pretul mai scazut al materiei prime a permis marirea marjei de profit. Prin acest contract, s-a realizat finantarea activitatii curente ca si un credit fara dobanda.

2.2. Reducerea cheltuielilor cu salariile

In concordanta cu cresterea productiei fizice (de aprox. 1.750 tone fata de anul anterior), masurile implementate au vizat reducerea cheltuielilor cu salariile prin diminuarea numarului de personal. Numarul mediu de salariati a fost de 73 in 2013, respectiv 60 in 2014 , 52 in 2015, 50 in 2016, 49 in 2017 si 40 in anul 2018. La data de 31.12.2018, numarul de salariati era de 37.

In speta, s-a redus din personalul TESA iar, acolo unde a fost necesar (in special in productie) s-au facut angajari.

Cheltuiala cu salariile a scazut cu 8% in conditiile in care acestea au fost majorate pe parcursul anului 2018 de doua ori.

Masura reducerii numarului de salariati nu a influentat negativ rezultatele activitatilor societatii, ci dimpotriva.

2.3. Reducerea altor cheltuielilor diverse

Ca urmare a analizei efectuate de conducerea societatii in anul 2018, s-a luat decizia de renuntare la contractul de leasing (20 decembrie 2018), considerandu-se ca este o cheltuiala inutila pentru societate. Precizam ca acest autoturism era folosit exclusiv de fostul director general al societatii, domnul Branza Mihai, fiind unica investitie realizata in anul 2017.

2.4. Cresterea veniturilor din vanzarile interne

Prin masurile mentionate la punctul 2.1, s-a realizat cresterea veniturilor din vanzari la clienti interni, coroborata cu o crestere a volumului de materiale procesate pentru terti. Procentual, cresterea vanzarilor interne fata de anul 2017 a fost de aprox. 13% iar diferenta de cantitate vanduta si procesata a fost de aprox. 1600 tone.

2.5. Cresterea veniturilor din exporturi

Productia exportata in anul 2018, a fost in crestere fata de cea din 2017 sub aspect valoric de 21% avand o pondere de aprox. 28% din productia vanduta. Cantitativ, s-a exportat cu 134 tone mai mult decat in anul anterior.

2.6. Cresterea veniturilor prin cresterea productivitatii utilajelor

Printr-un program organizat de revizii si reparatii, s-au imbunatatit parametrii tehnici ai utilajelor si s-au redus timpii de stationare, iar cantitatile procesate pe fiecare echipament din dotare au crescut.

3. Situatia financiara

Asa cum s-a mentionat, la inceputul mandatului lichiditatile firmei erau aproape inexistente. Prin asigurarea creditului-furnizor si prin masurile mai sus mentionate, incepand cu luna aprilie societatea a fost pe profit. Acest profit din activitatea curenta a permis ca platile datoriilor istorice si curente sa se realizeze fara intarzieri si fara ca posibilitatile de plata catre noii furnizori interni sa fie afectate.

S-a constatat ca, in anii precedenti, aceste plati se faceau din resursele furnizorilor de la acea data si, in conditiile in care activitatea lunara curenta era pe pierdere, s-au acumulat datorii uriase. Amintim aici, in ordinea sumelor, furnizorii AMPLO S.A. Ploiesti (5.450.021,44 RON), METALICA S.A. (180.521,98 RON) Oradea si, mai recent, ROSTEEL INVEST S.R.L.(209.365,87 RON). Acestia, au deschis actiuni in justie pentru recuperarea creantelor.Incepand cu 21.02.2018 NEW COMPANY RECYCLING S.R.L.castiga creanta in valoare de 1.553.677,50 lei, despagubire nascuta din obligatia de garantie.

La data preluarii conducerii societatii de catre organele de conducere, incepand cu anul 2018, in inventarul patrimonial al societatii s-au constatat urmatoarele lipsuri:

Cont	Explicatie balanta	Suma in sold la 31.12.2017	Observatie
3311	Proiect pat racire	561167.36	mai veche de 01.01.2013
331251	c-da 4500735499/06.09.2010	294832.81	mai veche de 01.01.2013
3313	Tevi sudate	134947.98	mai veche de 01.01.2013
3314	Tmk Resita c-da 4152	9458.62	mai veche de 01.01.2013
3316	Rominserv c-da 21659	67657.76	mai veche de 01.01.2013
3317	Rominserv compresoare	69942.79	mai veche de 01.01.2013
3318	Rominserv platforma 3	2011.08	mai veche de 01.01.2013
3319	AMTP TEVI CANTAR	17804.3	mai veche de 01.01.2013
331G	CTR ROMINSERV 512C	58285.87	mai veche de 01.01.2013
		1216108.57	

In urma finalizarii activitatii de inventariere a patrimoniului societatii, vor fi prezentate concluziile comisiei de inventariere, care vor fi inaintate instantei si creditorilor, cu propunerile prevazute de lege.

Auditul Intern

Auditul intern este realizat de catre o terta parte, independenta, pe baza de contract (cu renegociere anuala), care Raporteaza atat consiliului de Administrare cat si Directorului General.

In urma inventarierii anuale a patrimoniului de catre administratorul judiciar s-au constatat lipsuri importante in activele societatii provenite in perioada de pana la 31.12.2017, lipsuri care vor fi analizate si imputate, dupa caz, persoanelor responsabile ce au detinut functii de conducere si gestiune in acea perioada.

Rezultatele financiare

Evolutia vanzarilor in perioada 2008-2018.

Anul	FIZIC	VALORI	EXPORT + LIVRARI		INTERN	
	KG	LEI	KG	LEI	KG	LEI
2008	9,263,975	34,397,069	868,317	4,665,060	8,395,658	29,732,009
2009	6,064,516	22.429.211	798,884	3,855,631	5,265,632	18.573.580
2010	5,750,172	22.042.921	1,002,612	4.554.103	4,747,560	17.488.818
2011	5,747.182	23.041.619	779,794	3.844.227	5,088,103	19.197.392
2012	5.470.548	22.278.375	1.053.052	4.856.988	4.417.496	17.421.387
2013	5.047.081	17.766.648	1.105.217	4.890.563	3.941.864	12.876.085
2014	2.892.798	12.284.012	573.934	3.050.988	2.318.864	9.233.024
2015	3.140.568	14.138.379	680.587	3.856.064	2.459.981	10.282.315
2016	3.269.837	15.157.314	749.361	3.116.772	2.520.476	12.040.542
2017	2.498.380	12.099.480	637.378	3.244.709	1.861.012	8.854771
2018	4.235.263	14.002.267	771.494	3.961.347	3.463.769	10.040.920

Pentru perioada urmatoare estimam o usoara crestere a vanzarilor si o crestere mai importanta a marjei de profit.

In ceea ce priveste **concurenta**, aceasta este din ce in ce mai mare atat pe piata interna cat si pe cea externa. In Romania au aparut mai multe firme care proceseaza otel, unele dintre ele fiind de fapt firme externe care si-au mutat facilitatile de productie in Romania, dotate cu utilaje moderne si cu capacitate financiara considerabila. In aceste conditii, societatea face toate eforturile pentru a isi pastra cota de piata.

Societatea Galfinband S.A. nu depinde in mod vital de un client sau de un numar restrans de clienti, ci doar de un numar de industrii: industria productiei de cabluri, rulmenti, echipamente electrice, auto, constructiilor, etc.

Pe termen mediu si lung, in domeniile de activitate in care activeaza, societatea se va concentra pe nise de piata specializate, cu o concurenta mai redusa, putin acoperita de catre marii producatori, orientandu-se catre structuri de comenzi de sortimente speciale, in loturi mici, cu valoare adaugata ridicata si grad de dificultate ridicat.

Situatia financiar – contabila a societatii la data de 31 decembrie 2018

Analiza comparativa a principalilor indicatori pe ultimii 3 ani se prezinta astfel:

Situatia patrimoniului la 31.12.2017 inainte de auditarea situatiilor financiare:

Element de bilant	VALOARE (Lei)			Dinamica (%) 2018/2017
	2016	2017	2018	
Active imobilizate, total din care:	22.258.547	21,537,419	20,609,868	96.76
0 Mijloace fixe:	22.138.547	21,392,444	20,458,755	95.64
- terenuri	3.140.000	3,140,000	3,140,000	100.00
- constructii	5.680.937	5,578,124	5,474,875	98.15
- instalatii tehnice si masini	12.864.959	12,257,577	11,433,466	93.28
- alte instalatii, utilaje, mobilier	427.676	416,473	410,414	98.55
Imobilizari in curs	21.724	21,724	21,724	100.00
Imobilizari necorporale + alte imob	3251	3,251	129,389	3979.98
Active circulante (curente) +chel. avans	5.291.593	7,634,277	7,256,907	95.06
TOTAL ACTIV	27.550.140	29,171,696	27,866,775	95.53
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	0	0	124,100	
Datorii pe termen scurt (curente)	7.626.903	9,886,862	8,670,761	87.70
Datorii pe termen lung	6.284.719	5,684,421	5,570,479	98.00
Imprumuturi nerambursabile	1.238.184	1,074,135	910,087	84.73
Capitaluri proprii	12.400.334	12,526,278	12,591,348	100.52
TOTAL PASIVE	27.550.140	29,171,696	27,866,775	95.53

Principalii indicatori din contul de profit si pierdere la 31.12.2018:

Element de cont de profit si pierderi	Valoare (lei)			
	Realizari i an 2016	Realizari an 2017	Realizari an 2018	Indice (%) realizari 2018/2017
0	1	2	3	4= col 3/ col 2
Cifra de afaceri	15.185.006	12127174	14152595	116.70
Alte venituri	846.130	231331	325368	140.65
TOTAL VENITURI	16.031136	12358505	14477963	117.15
Cheltuieli ptr. exploatare	15.338.507	12705877	13944550	109.75
Cheltuieli financiare	268.260	475810	296983	62.42
Provizioane ptr. riscuri	0	0	0	
TOTAL CHELTUIELI	15.606.767	13181687	14241533	108.04
PROFIT BRUT /PIERDERE	424.369	-823182	236430	128.72
Impozit profit	0	0		
PROFIT NET/PIERDERE	424.369	-823182	236430	128.72

In analiza realizarilor la principalii indicatori, comparativ cu anul 2017, pentru anul 2018 se constata:

- In anul 2018 s-a inregistrat un profit in valoare de 236.430 lei fata de 823.182 lei pierderea realizata in anul 2017.
- Cifra de afaceri realizata in anul 2018 este mai mare decat cea realizata in anul 2017, cu 16.70%

4. Relatiile de munca

Personalul societatii pe anul 2018 a avut un numar mediu scriptic de 40 salariati. La data de 31 decembrie 2018, numarul de salariati era de 37 salariati.

La nivelul societatii, se aplica prevederile Contractului Colectiv de Munca incheiat intre reprezentatii angajatorului si reprezentantii salariatilor conform art.129 si art.130 din Legea nr.62/2011 privind dialogul social, cu termen de valabilitate de 24 luni de la data inregistrarii acestuia la ITM respectiv 09.05.2018 si care reglementeaza pe baze legale si cu claritate relatiile partilor.

Clauzele contractuale s-au interpretat intotdeauna prin consens cu reprezentantii Sindicatului GALFINBAND, in spiritul care caracterizeaza firma inca de la infiintarea sa in anul 1991.

Gradul de sindicalizare este de aproximativ 90%, la nivelul societatii fiind constituit un singur sindicat.

5. Respectarea legislatiei in domeniul securitatii si sanatatii in munca, protectiei mediului si situatiilor de urgenta

S.C. GALFINBAND S.A. isi desfasoara activitatea in conditiile satisfacerii tuturor cerintelor legale si reglementare aplicabile produselor, proceselor si activitatilor sale.

Pentru activitatile desfasurate in cadrul Sectiei 2 (in conservare din anul 2015) a fost emisa Autorizatie de mediu sub nr. 182 din 11.12.2009 la expirarea celei anterioare; valabilitatea noii autorizatii este de 10 ani respectiv pana la data de 10.12.2019 .

Pentru activitatile desfasurate la Sectia nr. 1 si nr. 3, a fost emisa Autorizatie de mediu sub nr. 150 din 26.07.2011, este in perioada de valabilitate, aceasta expirand la data de 25.07.2021. In cursul anului 2019 Autorizatia de mediu urmeaza a fi actualizata prin revizuire.

In anul 2014, Sistemul Integrat de Management al Calitatii, Mediului, Sanatatii si Securitatii Ocupationale implementat la nivelul GALFINBAND S.A. a fost recertificat pe perioada de 3 ani catre auditorii organizatiei de certificare UNITED REGISTRAR OF SYSTEMS, cu o supraveghere anuala, firma detinand certificare integrata de management a sistemelor, in conformitate cu cerintele ultimelor revizii ale standardelor ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 si OHSAS 18001:2007. In februarie 2017 s-a obtinut recertificarea pe o perioada de 3 ani in conformitate cu aceste standarde. Pentru anul 2019 s-a realizat supravegherea anuala pe cele trei sisteme.

6. Activitatea de cercetare-dezvoltare

In conditiile restrangerii cererii si cresterii concurentei, firma va continua sa puna un accent deosebit pe activitatea de cercetare dezvoltare in vederea realizarii unor produse de inalt nivel tehnic.

Valoarea investitiilor in anul 2012 a fost de 908 mii lei, iar in 2015 si 2016 nu s-au facut investitii, in 2017 s-a achizitionat in leasing un auto VOLKSWAGEN TIGUAN, prin contract 218168/02.2017 in valoare de 122.315 lei la un curs de 4.5157 lei insemnand 27.086,66Euro.

Ca urmare a analizei efectuate de conducerea societatii in anul 2018, s-a luat decizia de renuntare la contractul de leasing (20 decembrie 2018), considerandu-se ca este o cheltuiala inutila pentru societate. Precizam ca acest autoturism era folosit exclusiv de fostul director general al societatii, domnul Branza Mihai.

7. Activitatea societatii privind managementul riscului

Principalele riscuri la care este expusa activitatea firmei sunt:

Riscul de finantare

Finantarea activitatilor de productie al S.C. GALFINBAND S.A. este asigurata prin doua linii de credit contracte, dintre care cea in valoare de 2.200.00 lei iar cea de-a doua in valoare de 5.400.00 lei face parte din cadrul unui plafon global de exploatare. Mentionam ca aceste sume au fost cheltuite integral in anii anteriori in activitatea curenta a societatii. Consideram ca fondurile respective au fost folosite pentru a se acoperi o activitate neperformanta derulata pe mai multi ani.

Firma detine active suficiente pentru garantarea creditelor angajate si este protejata la riscul potential

determinat de tendinta generala de reducere a valorii activelor.

Riscul de neincasare

Neincasarea creantelor este un risc major in perioada actuala care poate avea consecinte majore in conditiile unei marje a profitului foarte reduse specifice pietei.

Procedurile interne referitoare la riscul de neincasare au fost actualizate prin introducerea unor criterii suplimentare de prudenta privind riscul de neincasare in vederea minimalizarii acestui risc.

Riscul de piata

Evolutia pietei este un alt factor de risc foarte important in conditiile in care cererea de produse metalurgice a fost relativ restransa in anii 2014-2018.

In acelasi timp, pe piata interna si internationala se manifesta o intensificare a conditiilor de concurenta prin:

- substituirea unor produse din actuala gama sortimentala cu alte produse mai ieftine (ex. benzi de legat din polipropilena);
- cresterea accentuata a exigentelor privind caracteristicile calitative ale produselor si in acord cu cerintele pietei de reducere continua a preturilor lavanzari.

Conditionat de impunerea pietei, pentru minimalizarea efectelor crizei, s-a actionat si se actioneaza in continuare pentru:

- imbunatatirea continua a standardelor de firma, a activitatilor de control a proceselor interfazice
- imbunatatirea activitatilor de marketing direct
- reducerea costurilor cu efect in practicarea unor preturi competitive
- acordarea, in limita posibilitatilor si pe criterii de eficienta, de facilitati de transport si plata pentru clienti.

Riscul de pret

Volatilitatea semnificativa a preturilor la materiile prime determina o influenta negativa importanta, in conditiile in care, in special in actuala conjunctura economica:

- mentinerea portofoliului de clienti si atragerea de noi clienti impun practicarea celor mai competitive preturi;
- costurile cu materia prima reprezinta o foarte mare pondere in totalul cheltuielilor de productie pentru produsele metalurgice, o crestere a ponderii costurilor cu aceasta categorie determina direct reducerea profitabilitatii.

Pentru contracararea riscului de pret, in anul 2018 s-a actionat in urmatoarele directii:

- coroborarea stricta a aprovizionarilor cu materii prime cu volumul comenzilor certe;
- achizitia de materii prime la preturi mai reduse decat cele achizitionate anterior (2017). Aceleasi obiective si actiuni vor prevala si in continuare.

Riscul valutar

Pentru contracararea riscului valutar in politica firmei pe anul 2019 si in continuare se au in vedere, printre altele si urmatoarele masuri:

- practicarea preturilor consolidate in valuta, coroborat cu contractarea si achizitionarea materiilor prime la preturi consolidate in aceeasi valuta;
- cresterea volumului exporturilor.

8. Litigii

8.1. Principalele litigii din anul 2018 (initiate in anii anteriori) au fost:

- **Litigiul cu firma NEW COMPANY RECYCLING S.R.L.**

In anul 2011 New Company Recycling SRL a identificat doi parteneri contractuali, respectiv SC ROSTRAMO SA Targu Jiu si SC GALFINBAND SA Galati, societati care s-au obligat in solidar sa livreze o cantitate de deseu de fier pentru un pret unitar platit numai uneia din ele, respectiv catre SC ROSTRAMO SA, cu care s-a incheiat contractul de vanzare-cumparare deseuri feroase si neferoase nr. 19/10.01.2012 pentru cantitatea de 3.990 tone deseuri metalice la valoarea de 3.000.000 lei. Anterior contractului de vanzare-cumparare nr. 19/10.01.2012, New Company Recycling SRL a incheiat cu SC GALFINBAND SA contractul de garantie cu livrare de marfuri nr 2335/13.12.2011.

Ulterior incheierii celor doua contracte, s-au cantarit bunurile achizitionate de la SC ROSTRAMO SA rezultand o diferenta de cantitate de 2.071,57 tone. In conformitate cu dispozitiile contractuale NEW COMPANY RECYCLING SRL a notificat garantul vanzator GALFINBAND SA despre diferenta cantitativa cu notificarea nr 927/14.05.2012 si notificarea nr 1037/07.06.2012.

Prin cererea inregistrata in data de 16.06.2014 la Tribunalul Mehedinti, New Company Recycling SRL cu sediul in Drobeta Turnu Severin, strada Banovitei nr 17, judetul Mehedinti, CUI RO 9668764, inregistrata la Registrul Comertului sub nr J25/21/1998 a chemat in judecata pe SC GALFINBAND SA pentru obligarea la plata sumei de 1.553.677,50 lei, obligatie de plata nascuta din executarea contractului nr 2335/12.12.2011. Solutia Tribunalului Mehedinti, ramasa definitiva la data de 21.02.2018 prin respingerea recursului promovat de Galfinband S.A., este:

Admite acțiunea formulata de reclamantul SC NEW COMPANY RECYCLING SRL, PRIN AV.DUMITRASCU DRAGOS, reprezentat de ADMINISTRATOR JUDICIAR INSOLV OLTENIA IPURL in contradictoriu cu paratul SC GALFINBAND SA Obliga parata la plata sumei de 1.553.677,50 lei, reprezentand despagubiri decurgand din obligatia de garantie nascuta din contractul nr.2335/13.12.2011. Obliga parata sa achite reclamantei suma de 21.141 lei reprezentand cheltuieli de judecata, compusa din taxa de timbru si onorariu de expert. Cu apel in 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul Mehedinti. Pronunțata în ședința publica, azi 21.09.2016, la sediul Tribunalului Mehedinti.

Concluziile analizei prezentate nasc suspiciuni asupra modalitatii prin care organele de conducere ale Galfinband S.A., care detineau atributii de control si in cadrul Rostramo SA Tg. Jiu, au decis in cursul anului 2011 sa angajeze societatea debitoare Galfinband intr-o relatie comerciala vadit paguboasa, din derularea careia debitoarea a fost obligata in mod definitiv, dupa epuizarea cailor procesuale, la achitarea unei **creante in valoare de 1.553.677,50 lei**.

In fapt, societatea pentru care a garantat Galfinband S.A. nu si-a indeplinit obligatiile contractuale, aceasta a fost obligata sa-si asume obligatiile de tert garant. Prin aceasta dispozitie manageriala a lui Branza Mihai, a fost prejudiciat in mod irevocabil patrimoniul GALFINBAND S.A. cu suma mentionata mai sus.

- **Litigiul cu firma METALICA S.A.**

In anul 2018 s-au continuat platile conform programului stabilit de executorul judecatoresc, in suma de aprox. 40.000 RON/luna, reprezenand creante neachitate catre fostul furnizor de materie prima METALICA S.A. pana la data de 12.10.2018, cand SC GALFINBAND S.A. intra in insolventa. **Suma ramasa de plata este de 180.521,98.**

In fapt, acest furnizor de materie prima, si altii pe care ii vom mentiona, incheiau contracte cu GALFINBAND S.A. prin aceeasi persoana, Dl. Branza Mihai, care avea functii de conducere in ambele societati. Materia prima era procesata la GALFINBAND S.A. si vanduta, iar incasarile erau folosite a acoperi activitatea de productie neperformanta si alte creante.

- **Litigiul cu firma AMPLO S.A. (firma care a cerut insolventa GALFINBAND S.A.)**

Pe schema mai sus prezentata, in timp ce dl. Mihai Branza detinea functie de conducere atat la GALFINBAND S.A. cat si la AMPLO S.A. Ploiesti, s-au incheiat contracte de aprovizionare cu materie prima semnate si de Directorul Comercial Stasescu Sorin si Directorul Economic Platon Danut. Materia prima achizitionata in cadrul contractelor a fost pe de o parte vanduta societatii ROMSTEEL IMPEX S.R.L. (ponderea cea mai mare), iar pe de alta parte procesata, vanduta la alti clienti.

Mentionam ca firma ROMSTEEL IMPEX a compensat o parte din valoarea acestei materii prime cu produse si servicii de slaba calitate, la preturi suspicios de mari, iar cealalta parte a fost platita cu bilete la ordin fara acoperire si neincasate. Ulterior, firma ROMSTEEL IMPEX a intrat in insolventa si apoi in lichidare, creanta nerecuperata fiind de 397.371,04 lei.

Suma (incluzand penalitatile) pe care GALFINBAND S.A., o acumuleaza si o datoreaza fata de AMPLO S.A. este de 5.450.021,44 lei.

Desi GALFINBAND S.A. nu isi achita obligatiile curente catre AMPLO S.A., in virtutea faptului ca dl. Branza Mihai detinea functii de conducere in ambele societati, se faceau livrari in continuare si se acumulau datorii.

Urmare actiunii in justitie a firmei AMPLO S.A., la data de 12.10.2018 Tribunalul Galati declara insolventa societatii GALFINBAND S.A. si numeste CASA DE INSOLVENȚA Istru S.P.R.L. Filiala Braila ca si Administrator Judiciar Provizoriu. La data de 18.12.2018, Administratorul Judiciar mentionat devine definitiv.

In cadrul programului stabilit de catre instanta, se convoaca Adunarea Generala a Actionarilor in data de 26.11.2018 iar dl. Smadu Adrian este ales Administrator Special; de la aceeasi data, activitatea Consiliului de

Administratie se suspenda.

8.2. Litigiile initiate in anul 2018

- **Litigiul cu firma ROSTEEL INVEST S.R.L.**

Pe modelul "consacrat" prin care se gaseste un furnizor nou de materie prima, se contracteaza materia prima necesara activitatii curente, iar dupa livrare, in primele luni ale anului 2018 (ianuarie-martie), nu mai sunt disponibilitati financiare necesare pentru plata acesteia. Mentionam ca lunile ianuarie, februarie, martie, au avut o pierdere de cca. 75.000 lei lunar, cam aceeasi pierdere lunara medie din anul 2017.

ROSTEEL INVEST S.R.L. isi incepe **procedura de executare pentru suma de 209.365,87 lei**, care este intrerupta in luna Octombrie de intrarea in insolventa a GALFINBAND SA.

- **Litigiile cu fostii salariatii**

- **Dl. Director General Adjunct Brinza Mihai – contract de mandat**

Asa cum am mai precizat, la data de 16.01.2018, Dl. Brinza Mihai a fost schimbat din functia de Director General si numit in functia de Director General Adjunct de catre Consiliul de Administratie de la acea data, format din Dl. Bunu Antonel, D-na Tiru Luminita si Dl. Brinza Mihai. Se observa ca Dl. Brinza detinea anterior atat functia de Director General cat si de membru in Consiliul de Administratie.

Dl. Branza Mihai in calitate de membru al Consiliului de Administratie, a initiat si incheiat Contractul de mandat nr. 855/17.01.2018 cu el insusi in calitate de mandatar, pentru indeplinirea functiei de Director General-adjunct. In mod absolut surprinzator, desi prin noul contract de mandat contestatorul si-a acordat (practic singur) acele drepturi remuneratorii sporite, atributiile si responsabilitatile devin invers proportionale, in sensul ca se elimina din contract raspunderea privind organizarea, conducerea si gestionarea activitatii sale, pe baza obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite de catre Adunarea Generala a Actionarilor si de catre Consiliul de Administratie.

Consiliul de Administratie nou ales in luna aprilie, in urma unei analize inaintate de rezultatele unui audit intern si propunerile Directorului General, hotaraste aplicarea unui program de reorganizare si relansare economica a societatii, care include incetarea contractului de mandat cu dl. Dl. Brinza Mihai prin modificarea organigramei (respectiv desfiintarea postului) incepand cu data de 01.06.2018.

Dl. Brinza Mihai, considerand ca i-a fost intrerupt mandatul fara just temei, initiaza o actiune in instanta pentru plata unei despagubiri de 679.894 lei.

In prima instanta, Judecatorul Sindic aproba cererea d-lui Brinza Mihai si introducerea sumei in tabelul creditorilor.

Considerand ca decizia noului Consiliu de Administratie, format din Dl. Mitu Ionel, D-na Erculescu Florica si dl. Catana Alin, de incetare a contractului de mandat, este legitima.

- Avand in vedere urmatoarele:
- situatia concreta ,critica, a societatii
- lipsa acuta a resurselor financiare
- valoarea uriasa a datoriilor acumulate
- prejudiciile create societii, mai sus mentionate

ne intrebam retoric: *ce fapte ar fi mai trebuit invocate impotriva contestatorului Branza Mihai, astfel incat sa se poata considera ca revocarea mandatului acestuia s-a facut pentru un just temei?*

Drept pentru care, societatea a initiat in prezent apel impotriva hotararii mai sus mentionate.

- **Dl. Director Comercial Statescu Sorin – contract de munca**

In urma aplicarii programului de reorganizare (ca unica solutie de salvare a societatii de la o iminenta prabusire), incepand cu data de 13.06.2018, in baza noii organigrame s-a desfiintat postul de Director Comercial.

Anticipand masurile Consiliul de Administratie, dl. Statescu Sorin, isi intocmeste un Act Adicional la Contractul Individual de Munca (nr. 13 din 22.12.2017), cu despagubiri in caz de incetare a contractului (la inmanarea preavizului), in valoare de 84.000 lei, pe care dl. Brinza Mihai, nasul de cununie al d-lui Statescu i-l semneaza cu toate ca la acea data nu se punea problema de un preaviz.

Consideram ca acest document, intocmit de catre dl. Statescu Sorin este un document antedatat de care Inspectorul de Personal nu are cunostinta si care nu poate fi opozabil societatii intr ucat a fost adus la cunostinta societatii dupa emiterea preavizului .

Mai mult, la dosarul salariatului din cadrul Compartimentului Personal, exista un act aditional valabil si

inregistrat in REVISAL, intocmit de catre Inspectorul de personal, cu nr. 13 datat 30.01.2018 (avand ca obiect modificarea salariului de baza).

Invocand un fragment dintr-o inregistrare ambientala, dl. Statescu Sorin nu se prezinta la serviciu in perioada de preaviz, cu toate ca, ulterior acestei inregistrari, i se cere insistent verbal si prin inscrieri sa se prezinte. Intrucat nu da curs acestor solicitari (prevalandu-se de inregistrarea facuta), i se desface contractul de munca pe motive disciplinare.

In prezent, suma solicitata de dl. Statescu este inscrisa in tabelul creditorilor sub conditie, pana la emiterea unei hotarari definitive de catre instanta.

Despre actiunile emise de GALFINBAND si dividende

Structura actionariatului cu detineri peste 10 % actualizata de catre Depozitarul Central conform subscrierilor, si publicata la 31.12.2018, in conformitate cu prevederile legale in vigoare este urmatoarea:

	Actionar	Nr. actiuni	Pondere in C.S. <%>
1	Alti actionari	712,752	41.7095 %
2	MECANICA ROTES SA loc. TARGOVISTE jud. DIMBOVITA	370,594	21.6868 %
3	Transilvania Beteiligungs GMBH	219,496	12.8447 %
4	SMADU AADRIAN EDUARD	215,000	12.5816 %
5	SMADU VALERIU MIHAI	191,005	11.1774 %
	TOTAL	1.708.847	100 %

In conformitate cu prevederile legale, intrucat in anii anteriori au existat pierderi, pentru anul 2018 nu se vor plati dividende actionarilor.

Perspective privind activitatea societatii comerciale

La momentul raportului, societatea dispune de capacitati de productie performante medie, modernizate, cu un grad de uzura fizica si morala acceptabile.

Pentru anul 2019, societatea isi propune ca principal obiectiv prezentarea unui plan de reorganizare care sa duca in final la iesirea societatii din starea de insolventa si o crestere a profitului de minim 10% fata de anul 2018.

La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor va fi prezentata o propunere de Buget de Venituri si Cheltuieli fundamentata in ipotezele:

- Cresterea usoara a cifrei de afaceri din productia metalurgica fata de realizarile anului 2018.
- Cresterea profitului cu aprox. 10%

Conditii pentru realizarea indicatorilor prevazuti in propunerea de Buget de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2019 :

- Aprobarea planului de reorganizare
- Mentinerea unui curs relativ constant al euro de aproximativ 4.75lei
- Asigurarea unor surse de finantare satisfacatoare pentru activitatile de productie si investitii.
- Intretinerea capacitatilor de productie si a echipamentelor tehnice la un nivel sustenabil de functionare, care sa permita fabricatia tuturor comenzilor care vor fi primite.

Conform datelor preluate de pe site-ul Bursei de Valori Bucuresti: in ultimele 52 saptamani, valoarea de piata a actiunilor GALFINBAND prezinta diferente intre pret minim de 0,90 lei/actiune si pret maxim de 1.53 lei/actiune.

Pentru exercitiile financiare 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 si 2017 Adunarea Generala a Actionarilor nu a aprobat repartizarea de dividende, tinand seama de pierderile curente din aceasta

perioada.

Conducerea societatii GALFINBAND S.A.

Pe parcursul anului 2018, administratia societatii comerciale GALFINBAND S.A. a fost asigurata dupa cum urmeaza:

Perioada pana la 23.04.2018 - Consiliu de Administratie:

- Bunu Antonel Cristi, Presedinte
- Tiru Luminita, Membru
- Brinza Mihai, Membru

Perioada 24.04.2018 - Consiliu de Administratie:

- Mitu Ionel, Presedinte
- Erculescu Florica, Membru
- Catana Alin, Membru

Odata cu intrarea in insolventa a societatii, incepand cu data de 12.10.2018, Instanta numeste Casa De Insolventa Istru S.P.R.L. Filiala Braila ca si Administrator Judiciar Provizoriu. La data de 18.12.2018, Administratorul Judiciar mentionat devine definitiv.

Incepand cu data de 26.11.2018 dl. Smadu Adrian este ales Administrator Special; de la aceeasi data, activitatea Consiliului de Administratie se suspenda.

Functia de Director General este indeplinita de Domnul Adrian Smadu, pe baza Contractului munca atributiile, responsabilitatile si competentele legale specifice de conducere a firmei fiind:

- reprezentarea S.C. GALFINBAND S.A. Galati in raporturile cu tertii;
 - reprezentarea S.C. GALFINBAND S.A. Galati in justitie;
 - conducerea executiva a S.C. GALFINBAND S.A. pentru realizarea obiectului de activitate al societatii cu limitarile de competenta rezervate stabilite de Legea 31/90 republicata, completata si modificata;
 - conducerea operatiunilor curente comerciale si de afaceri;
 - organizarea, conducerea si gestionarea activitatii sale, pe baza obiectivelor si criteriilor de performanta stabilite de catre Adunarea Generala a Actionarilor si de catre Consiliul de Administratie pentru Directorul General
- Participarea Directorului General la capitalul social al GALFINBAND S.A. Galati la data prezentului raport este:

Nr. Crt.	Numele si prenumele administratorului	Participare la capital social (Numar de actiuni detinute)
1.	Smadu Adrian	215.000

Informatii Suplimentare si Relatiile cu Investitorii

In conformitate cu Principiile de Guvernanta Corporativa pentru piata AeRO, societatea a inceput implementarea masurilor privind raportarile financiare, organizarea Consiliului de Administratie, elaborarea de politici si proceduri, etc. De asemenea, toate informatiile relevante de interes pentru investitori, vor fi transmise catre piata prin Rapoarte curente transmise in timp util.

Pentru pagina de internet a companiei s-a demarat lucrul la o Sectiune dedicata Relatiei cu Investitorii, pe care se vor publica noutatile ce pot prezenta interes pentru investitori, principalii indicatori financiari, informatii despre dividende, detaliile persoanei de contact cu investitorii, etc. (in limba romana si in limba engleza).

Persoanele interesate, implicate (parti afiliate) societatii comerciale GALFINBAND S.A., declarate de administratori sunt:

- S.C. SENATOR S.R.L.

Prezentul raport se supune aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor GALFINBAND S.A., impreuna cu Situatiile Financiare la 31 Decembrie 2018 si se transmite spre publicare conform prevederilor legale.

Administrator Special si Director General
Adrian Smadu

Administrator Judiciar
Casa De Insolventa Istru S.P.R.L. Filiala Braila
p.i. Lupascu Radu