

In conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990 modificata privind societatile comerciale, Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Nationale a Valorilor Mobiliare si a Ordinului Ministrului Finantelor nr. 1752/2005, in calitate de administratori ai societatii comerciale GALFINBAND S.A. , am procedat la emiterea prezentului RAPORT, pentru exercitiul financiar 2008.

Sediul social al S.C. GALFINBAND S.A. Galati se afla in Galati, Soseaua Smardan nr. 2bis, tel./fax 0236833101/0236833120, societatea constituindu-se in anul 1991, prin separarea activitatii de microproductie din cadrul institutului de proiectare si cercetare ICPPAM.
Numarul de inmatriculare la Registrul Comertului este J17/49/1991.

Capitalul social al societatii este de 90.377,5 lei, subscris integral si varsat, reprezentand contravaloarea a 903.775 actiuni nominative cu valoarea nominala de 0,1 lei, actiuni ce se tranzactioneaza pe platforma RGBS a Bursei de Valori Bucuresti.

La momentul actual, societatea nu are sucursale sau filiale.

1. Analiza activitatii societatii comerciale GALFINBAND S.A.

Dezvoltarea si performanta, pozitia financiara, riscuri si incertitudini

In anul 2009, activitatea societatii s-a desfasurat pe aceleasi amplasamente ca si in anul 2008 respectiv:

- Sectia nr. 1 "Benzi laminate la rece, neacoperite sau acoperite" – cladiri in folosinta pe baza de contract de inchiriere cu valabilitate pana in anul 2025
- Sectia nr. 2 "Benzi de legat din otel protejate anticoroziv si tuburi umplute cu feroaliaje" – cladiri proprietatea GALFINBAND.
- Sectia nr. 3 "Procesare metal si profile zincate" – cladiri proprietatea GALFINBAND

Terenurile aferente cladirilor Sectia nr. 1 si Sectia nr. 2, in suprafata de aproximativ 9.600 mp., sunt in folosinta GALFINBAND pe baza de contract de inchiriere.

Actiunile aferente Sectiei nr. 3 incluzand un teren in suprafata de 18.468,09 mp se afla in proprietatea GALFINBAND.

In anul 2009, principalele directii de actiune in politica societatii, au vizat:

- **limitarea efectelor crizei economice si financiare**
- **continuarea eforturilor pentru cresterea competitivitatii produselor GALFINBAND**
- **respectarea obligatiilor fata de bugetul consolidat al statului, banci finantatoare, furnizori si salariati proprii**

Limitarea efectelor crizei economice si financiare a constituit principala preocupare a conducerii societatii in anul 2009, masurile implementate vizand:

- **atragerea unui volum de comenzi care sa asigure, cel putin, utilizarea in conditii de minima eficienta a capacitatilor de productie ale firmei**

Volumul comenzilor a inregistrat, in anul 2009, evolutii diferite pe principale grupe de produse din gama sortimentala a firmei.

In pofida restrangerii drastice a cererii de produse metalurgice pe piata interna si internationala, pentru produsele cu grad ridicat de prelucrare (benzi inguste si subtiri laminate la rece acoperite si neacoperite), urmare atragerii unor noi clienti, s-a inregistrat o crestere a productiei fizice cu 13,1% comparativ cu anul 2008, firma consolidandu-si semnificativ pozitia de important producator pentru aceasta categorie de produse.

Pentru produsele destinate unor domenii grav afectate de criza economica respectiv constructiilor (profile zincate), metalurgiei (tuburi umplute pentru tratarea otelului in oale, benzi metalice pentru ambalare), si in conditiile unui volum foarte redus al cererii, productia firmei a inregistrat un declin, in pofida unor campanii



de marketing foarte active. O alta cauza a recucerii productiei pentru aceasta categorie de produse o reprezinta si limitarea la minimum a stocurilor, in conditiile unei reticente sporite a bancilor de finantare a achizitiilor de materii prime, fapt ce a redus considerabil capacitatea firmei de a onora comenzile spot.

Firma a actionat cu maxima prudenta in atragerea si acceptarea comenzilor, principala conditie fiind asigurarea incasarii contravalorii produselor livrate.

Astfel nu au fost oferite termene de plata mai lungi pentru potentialii clienti cu care firma nu a avut anterior relatii comerciale si care nu indeplinesc cateva criterii stricte, consecinta fiind pierderea unor potentiale comenzi.

In aceste conditii, gradul de realizare al cifrei de afaceri realizata din productia metalurgica fata de cea planificata prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2009 revizuit de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 17 August 2009, este de 98,40%.

In domeniul automatizarilor industriale, apreciem ca in anul 2009, firma a obtinut rezultate notabile, in conditiile in care in domeniul metalurgic in care firma a realizat, cu preponderanta, in anii anteriori lucrari de automatizare, contractele de modernizare in cherutare si investitiile noi au fost amanate.

Prin castigarea unor licitatii, contractarea si finalizarea unor lucrari importante in alte sectoare de activitate (petrochimic, energetic, materiale de constructii, etc.) in conditiile unei concurente acerbe, divizia de automatizari industriale a contribuit semnificativ la limitarea efectelor crizei pentru activitatea firmei.

Amanarea realizarii, de catre unii clienti pentru anul 2010, a unor lucrari contractate in anul 2009 a influentat gradul de realizare raportat la prevederile Bugetului de Venituri si Cheltuieli aprobat a cifrei de afaceri din productia de sisteme de automatizare, acesta fiind de 71,89%

➤ *cresterea exporturilor*

Rezultatul masurilor implementate si al eforturilor firmei s-au concretizat, sub aspect cantitativ, in mentinerea volumului exporturilor la un nivel foarte apropiat de cel realizat in anul 2008, in conditiile in care portofoliul de clienti externi si gama sortimentala s-au modificat semnificativ.

In anul 2009 au crescut considerabil exporturile de benzi din otel inguste si subtiri, fapt ce a atenuat aproape integral scaderea cantitatilor exportate de tuburi umplute, datorata restrangerii productiei producatorilor de oteluri si concurenteii si politicilor adoptate de producatorii chinezi

Productia fizica exportata in anul 2009 este la un nivel aproximativ egal cu cea realizata in anul 2008, scaderea fiind de 4,37% iar sub aspect valoric scaderea este de 15,91% tinand seama de evolutia preturilor pe piata internationala si modificarile de sortimentatie.

➤ *reducerea cheltuielilor cu salariile*

In concordanta cu reducerea productiei fizice, masurile implementate au vizat reducerea cheltuielilor cu salariile prin:

- diminuarea numarului de personal, numarul mediu scazand de la 127 in anul 2008 la 108 in anul 2009, fiind vizati, in primul rand, salariatii care dispun si de alte surse de venit (pensionari, contracte part-time) in conditiile acoperirii satisfacatoare a necesitatilor de personal pentru continuarea activitatilor societatii,
- reducerea programului lunar de lucru cu acordul salariatilor (personalul T.E.S.A. si cel aferent Diviziei de Automatizari Industriale)
- reducerea, din proprie initiativa, a indemnizatiei cuvenite directorului general in baza contractului de mandat

Masurile adoptate au avut in vedere acoperirea necesarului de personal in sectoarele de productie cu un grad de incarcare corespunzator si respectarea obligatiilor stabilite prin contractele cofinantate nerambursabil de la bugetul de stat pentru realizarea unor importante lucrari de cercetare in cadrul programelor nationale de cercetare stiintifica respectiv mentinerea colectivelor de specialisti din domeniul automatizarilor industriale si metalurgic.

Cheltuielile cu salariile realizate in anul 2009 au scazut 18,33% fata de anul 2008, realizandu-se o economie fata de prevederile Bugetului de Venituri si Cheltuieli revizuit de A.G.O.A. fiind de 4,67%



➤ *reducerea cheltuielilor cu prestatiile tertilor*

Incepand cu trim. IV 2008, au fost demarate actiuni de renegociere a tuturor contractelor avand ca obiect prestatiile ale tertilor, tinand seama de contextul pietei.

Volumul cheltuielilor cu prestatiile tertilor a scazut semnificativ, in pofida faptului ca in cea mai mare parte acestea sunt fixe indiferent de volumul veniturilor realizate.

Reducerea cheltuielilor cu prestatiile tertilor in anul 2009 comparativ cu anul 2008 este de 29,05%

➤ *reducerea costurilor cu materia prima*

Tinand seama de situatia pietei materiilor prime, firma a urmarit cu prioritate valorificarea oportunitatilor de stocuri de materie prima si derularea unor importuri in conditii avantajoase.

Astfel, necesarul de materie prima a fost acoperit intr-o pondere apreciabila, raportat la volumul productiei fizice realizate, prin achizitionarea de stocuri de materie prima si derularea de importuri la preturi avantajoase inferioare celor practicate pe piata interna.

Volumul achizitiilor de stocuri si derularea de importuri a fost limitat de disponibilitatile financiare existente si de intarzierile mari in acordarea unor credite de catre banci, firma fiind nevoita sa achizitioneze, pentru onorarea comenzilor, si materii prime la preturi de piata interna, cu plata la termen.

Cresterea competitivitatii produselor GALFINBAND a constituit o alta preocupare prioritara in anul 2009.

Evolutia cererii de piata in anul 2009 a confirmat, in conditii de criza economica potentialul pentru produsele cu grad ridicat de prelucrare (benzi din otel subtiri si inguste acoperite si neacoperite metalic) care sa corespunda la cele mai inalte cerinte calitative.

Intrucat vor avea efecte directe asupra productivitatii si calitatii benzilor inguste si subtiri acoperite si neacoperite metalic, au fost continuate lucrarile la cele doua proiecte cofinantate partial de la bugetul de stat prin intermediul A.M.C.S.I.T, cu componenta de transfer tehnologic si avand termene finale de realizare in anul 2011:

- Sistem informatic si de automatizare pentru managementul si conducerea procesului de fabricatie a benzilor laminate la rece
- Tehnologii avansate si ecologice de realizare a materialelor de protectie pentru imbunatatire rezistentei la coroziune

In vederea cresterii productivitatii si extinderii gamei sortimentale de accesorii metalice, si care sa completeze pachetele de produse oferite de GALFINBAND S.A., a fost fundamentat proiectul cu titlul « Amenajare si dotare unitate de productie a accesoriilor metalice prin matritare ».

Dupa verificare, Directia pentru gestionarea fondurilor comunitare pentru IMM din cadrul M.I.M.M.C.M.A. a stabilit ca proiectul este eligibil pentru cofinantare partiala nerambursabila din FEDR in cadrul sprijinului financiar de pana la 1.075.000 lei, comunicarea oficiala fiind transmisa prin Adresa nr. 2m /ATF /333.

Proiectele de cercetare contractate au fost prevazute in programul de dezvoltare aprobat de catre A.G.O.A. pentru anul 2009 si au obiect dezvoltarea de noi tehnologii si produse, incluzand si componenta de transfer tehnologic in cadrul firmei GALFINBAND. Intensificarea activitatilor de cercetare-dezvoltare, atragerea de finantari nerambursabile si alocarea unui buget propriu de cheltuieli semnificativ pentru cofinantarea activitatilor de cercetare si implementare tehnologii noi si modernizare a liniilor tehnologice, constituie o oportunitate deosebita in conjunctura economica actuala, a constituit si constituie o componenta de baza a planului de masuri anticriza al societatii

Pe parcursul anului 2009, societatea si-a asigurat resursele financiare necesare activitatii de productie si investitii, in conditiile in care:

- plafonul de creditare aprobat de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor GALFINBAND S.A. de 4.200.000 Euro nu a fost atins. Volumul total al creditelor contractate la 31.12.2009 a fost de aproximativ 2.635.961 Euro, calculat la cursul valutar de inchidere an de 4.2282 lei/euro, din care volumul de credite neutilizat la aceeași data fiind de 15.982 euro.

Valoarea maxima totala a expunerii prin contracte de credit pe parcursul anului 2009 a fost inregistrata in luna Septembrie, respectiv de 2.729.320 euro, calculata la cursul valutar de 4.1981 lei/euro valabil pentru 30 Septembrie 2009.

- au fost achitate la termenele scadente, toate ratele la creditele contractate si dobanzile aferente.



