

In conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990 modificata privind societatile comerciale, Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Nationale a Valorilor Mobiliare si a Ordinului Ministrului Finantelor nr. 1752/2005, in calitate de administratori ai societatii comerciale GALFINBAND S.A. , am procedat la emiterea prezentului RAPORT, pentru exercitiul financiar 2008.

Sediul social al S.C. GALFINBAND S.A. Galati se afla in Galati, Soseaua Smardan nr. 2bis, tel./fax 0236833101/0236833120, societatea constituindu-se in anul 1991, prin separarea activitatii de microproductie din cadrul institutului de proiectare si cercetare ICCPAM.  
Numarul de inmatriculare la Registrul Comertului este J17/49/1991.

Capitalul social al societatii este de 90.377,5 lei, subscris integral si varsat, reprezentand contravaloarea a 903.775 actiuni nominative cu valoarea nominala de 0,1 lei, actiuni ce se tranzactioneaza pe platforma RGBS a Bursei de Valori Bucuresti.  
La momentul actual, societatea nu are sucursale sau filiale.

**1. Analiza activitatii societatii comerciale GALFINBAND S.A.**  
**Dezvoltarea si performanta, pozitia financiara, riscuri si incertitudini**

In anul 2008, activitatea societatii s-a desfasurat pe aceleasi amplasamente ca si in anul 2007 respectiv:

- Sectia nr. 1 "Benzi laminate la rece, neacoperite sau acoperite" – cladiri in folosinta pe baza de contract de inchiriere cu valabilitate pana in anul 2025
- Sectia nr. 2 "Benzi de legat din otel protejate anticoroziv si tuburi umplute cu feroaliaje" – cladiri proprietatea GALFINBAND.
- Sectia nr. 3 "Procesare metal si profile zincate" – cladiri proprietatea GALFINBAND

Terenurile aferente cladirilor Sectia nr. 1 si Sectia nr. 2, in suprafata de aproximativ 9.600 mp., sunt in folosinta GALFINBAND pe baza de contract de inchiriere.

Actiunile aferente Sectiei nr. 3 incluzand un teren in suprafata de 18.211 mp se afla in proprietatea GALFINBAND.

In anul 2008, principalele directii de actiune, in politica societatii, au vizat:

➤ **cresterea cifrei de afaceri prin extinderea portofoliului de clienti.**

Cifra de afaceri realizata in anul 2008 este mai mare cu 55,42% fata de anul 2007. In echivalent euro aceasta a crescut cu 40,85 % de la 8.361.475 Euro calculata la cursul mediu al anului 2007 de 3,3373 lei/euro la 11.776.788 Euro calculata la cursul mediu al anului 2008 de 3,6827lei/euro.

➤ **intensificarea actiunilor si cresterea activitatilor de cercetare**

In concordanta cu politica firmei de cercetare si asimilare de noi tehnologii, de retehnologizare utilizand tehnologii proprii, pe parcursul anului 2008 s-au intensificat semnificativ activitatile cu specific de cercetare. Firma a obtinut atestat pentru desfasurarea activitatilor de cercetare din partea Autoritatii Nationale de Cercetare Stiintifica. Atestarea reprezinta o recunoastere a capabilitatilor firmei, a competentei si experientei specialistilor societatii in activitatea de cercetare si a asigurat conditia de acces la competitii de proiecte de cercetare cu componenta de finantare nerambursabila.

Participarile repetate la competitii din cadrul Programului national de cercetare s-au concretizat prin selectarea si contractarea a doua proiecte importante, elaborate si depuse de GALFINBAND S.A. in calitate de conducator de proiect, cu derulare in perioada 2008 – 2011. Valoarea totala a acestor proiecte este de 6.679.272 lei, din care valoarea cofinantarii nerambursabile este de 3.819.900 lei. Proiectele de cercetare contractate au



fost prevazute in programul de dezvoltare aprobat de catre AGOA pentru anul 2008 si au obiect dezvoltarea de noi tehnologii si produse, incluzand si componenta de transfer tehnologic in cadrul firmei GALFINBND. Intensificarea activitatilor de cercetare-dezvoltare, atragerea de finantari nerambursabile si alocarea unui buget propriu de cheltuieli semnificativ pentru cofinantarea activitatilor de cercetare si implementare tehnologii noi si modernizare a liniilor tehnologice, constituie o oportunitate deosebita in conjunctura economica actuala, a constituit si constituie o componenta de baza a planului de masuri anticriza al societatii.

➤ **Realizarea, din cadrul programul de dezvoltare aprobat de AGOA pentru anul 2008, a obiectivelor strict necesare activitatilor de productie**

Dezvoltarea activitatilor de productie si servicii necesita pentru firma asigurarea unor modernizari si dotari logistice dimensionate la minim necesar. In acest scop, in cursul anului 2008 au fost angajate lucrarile de constructie pentru o hala de productie si depozitare in suprafata de aproximativ 1000 mp si au fost realizate unele proiecte mici de modernizare a liniilor tehnologice.

Incepand cu trim. IV 2008, toate activitatile firmei s-au subordonat realizarii obiectivelor si aplicarea masurilor cu scop limitarea si contracararea efectelor crizei economice:

➤ **minimalizarea riscului de neincasare a creantelor**

Criza financiara a determinat reducerea creditarii la clienti prin inasprirea conditiilor de acordare pe piata a creditelor, pe fondul cresterii explozive a dobanzilor bancare. Acestea au determinat o restrangere a posibilitatilor de plata din partea clientilor si au determinat o stare de potentiala crestere a riscului de neincasare a creantelor societatii. Aceste riscuri au fost corespunzator gestionate de firma, inclusiv prin masuri de reducere a volumului expunerii cu creditarea clientilor.

➤ **reducerea stocurilor de materii prime si materiale existente la preturi istorice mari**

Scaderea accelerata a preturilor materiilor prime specifice a impus luarea unor masuri prompte de limitare a achizitiilor, de reducere pana la lichidare a stocurilor si aplicarea unei politici de achizitii prudente, coroborat cu asigurarea realizarii prompte a comenzilor. Impactul scaderii preturilor la materiile prime a fost in general favorabil gestionat, pe fondul devalorizarii monedei nationale.

➤ **reducerea cheltuielilor financiare si devalorizarea monedei nationale ,ectuarea obligatiilor de plata ale firmei la scadente**

Cresterea dobanzilor cu creditele bancare a influentat negativ semnificativ profitabilitatea activitatilor societatii si intr-o mica masura a volumului cifrei de afaceri.

Pe parcursul anului 2008, societatea si-a asigurat resursele financiare necesare activitatii de productie si investitii, in conditiile in care:

- au fost contractate credite in limita plafonului de creditare aprobat de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor GALFINBAND S.A. de 4.200.000 Euro. Volumul total al creditelor contractate la 31.12.2008 a fost de aproximativ 3.454.000 Euro, calculat la cursul valutar de inchidere an de 3,9852 lei/euro, din care volumul de credite neutilizat la aceeasi data fiind de 783.150 euro.

Valoarea maxima totala a expunerii prin contracte de credit pe parcursul anului 2008 a fost inregistrata in luna August, respectiv de 4.042.469 euro, calculata la cursul valutar de 3,5330 lei/euro valabil pentru 31 August.

- pentru sustinerea importantei cresterii cifrei de afaceri inregistrata, pe parcursul anului 2008, in conditiile platilor lunare efectuate in contul ratelor de rambursare a unor credite, s-au atras surse de finantare suplimentare (credite bancare si credite furnizori);

- au fost achitate la termenele scadente, toate ratele la creditele contractate si dobanzile aferente.

- au fost achitate toate obligatiile la bugetul consolidat al statului, intarzierile fiind accidentale si pe perioade foarte scurte;

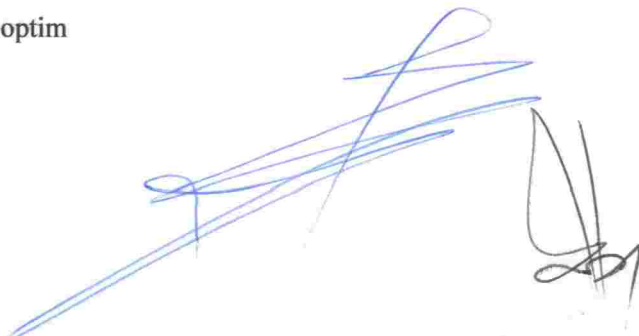
- au fost achitate la timp toate datoriile salariale

- au fost achitate datoriile catre furnizori, cu nesemnificative volume de intarzieri de natura accidentala si fara consecinte de natura litigioasa

Cele mai relevante masuri de gestionare a resurselor financiare ale societatii cu efect semnificativ in reducerea cheltuielilor financiare au fost:

- reducerea stocurilor, mentinerea acestora la un nivel minim optim

- atragere de credite furnizori





### **Evaluarea nivelului tehnic al societatii**

Pe parcursul anului 2008, societatea si-a mentinut structura sortimentala a procesarii de produse metalurgice si care a inclus

- benzi din otel inguste si subtiri laminate la rece neacoperite
- benzi din otel inguste si subtiri acoperite metalic cu aliaj LP20, Staniu, Zinc
- benzi din otel inguste protejate anticoroziv,
- tuburi umplute cu feroaliaje destinate tratamentului otelului in oala de turnare
- benzi late fasiate si table in foi
- profile metalice zincate pentru sisteme de gips carton
- benzi din otel taiate la lungime

In domeniul automatizarilor industriale, ponderea activitatilor a constat in:

- sisteme de automatizare si conducere asistata a proceselor industriale
- instalatii tehnologice
- soft de aplicatie
- servicii specifice

Evolutia cifrei de afaceri si a structurii pe principalele activitati, in ultimii trei ani este urmatoarea:

<lei>

Denumire activitate	2006	%	2007	%	2008	%
<b>Cifra de afaceri, total din care:</b>	<b>29.644.094</b>	<b>100,00</b>	<b>27.904.749</b>	<b>100,00</b>	<b>43.370.377</b>	<b>100</b>
<b>Laminare la rece</b>	<b>21.157.778</b>	<b>71,38</b>	<b>22.336.894</b>	<b>80,05</b>	<b>28.278.219</b>	<b>65,20</b>
<b>Productia altor profile obtinute la rece</b>	<b>1.665.307</b>	<b>5,61</b>	<b>1.941.166</b>	<b>6,96</b>	<b>3.327.096</b>	<b>7,67</b>
<b>Metalurgia pulberilor</b>	<b>2.512.537</b>	<b>8,48</b>	<b>1.362.054</b>	<b>4,88</b>	<b>3.399.170</b>	<b>7,84</b>
<b>Echipeamente conducere procese industriala,</b>	<b>4.308.476</b>	<b>14,53</b>	<b>2.264.635</b>	<b>8,11</b>	<b>8.365.893</b>	<b>19,29</b>

### **Evaluarea activitatilor de aprovizionare si vanzari**

Activitatile specifice de achizitii s-au perfectionat semnificativ in anul 2008, inclusiv prin identificarea de furnizori alternativi competitivi din tara, achizitia unor loturi importante de materii prime din import in conditii calitative satisfacatoare si la preturi dintre cele mai competitive.

Incepand cu trim. IV 2008, optimizarea achizitiilor de materii prime din import a fost afectata de scaderea accelerata a preturilor pe piata mondiala, de cresterea costului cu dobanzile bancare si de tendinta continua de devalorizare a monedei nationale, in conditiile unor termene de livrare relativ mai mari.

Activitatea de vanzari a avut o dinamica diferita pe cele doua domenii principale de activitate, produse metalurgice si automatizari industriale.

Prin masurile aplicate, GALFINBAND S.A. si-a mentinut pozitia de important producator intern pe piata metalurgica specifica, cifra de afaceri in acest domeniu inregistrand o crestere cu 26,6% fata de anul 2007.

Firma detine un portofoliu important de clienti pe piata interna (aproximativ 300) din diverse domenii de activitate.

O prezenta comparabila cu anul 2007s-a inregistrat si pe pietele externe, exportul de produse metalurgice , in anul 2008, reprezentand 10,77% din cifra de afaceri totala.

Piata produselor specifice automatizarilor industriale a fost marcata in anul 2008 de o concurenta in crestere a firmelor mari de profil, GALFINBAND reusind in aceste conditii o crestere considerabila a volumului acestei categorii de produse. Vanzarile de produse, de servicii de automatizari industriale si software au crescut cu 369,41% fata de anul precedent, in special ca efect al castigarii unor proiecte de modernizare reactivate, anterior decalate la clienti si pe fondul unei anumite cresteri a cererii in domeniile automatizari industriale si I.T.

Pe termen mediu si lung, in domeniile de activitate in care activeaza, societatea se va concentra pe nise de piata specializate, cu o concurenta mai redusa, putin acoperita de catre marii producatori, orientandu-se catre structuri de comenzi de sortimente speciale, in loturi mici, cu valoare adaugata ridicata si grad de dificultate ridicat. Aceste deziderate vor fi implementate prin valorificarea tehnologiilor si prin dotari tehnice specifice superioare, prin valorificarea experientei peste 20 de ani a firmei in acest domeniu si prin perfectionarea continua a sistemului de management al calitatii.

Pe termen scurt, se are programata o politica cat mai activa de marketing direct.

